

RAPORT o SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ ZAKŁADU OPIEKI ZDROWOTNEJ

Podstawa prawna: Podstawa prawa: art. 53a ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej (Dz. U. z 2026 r. poz. 156)

I. Wybrane informacje o samodzielnym publicznym zakładzie opieki zdrowotnej.

1. Firma samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej: SAMODZIELNY PUBLICZNY ZESPÓŁ ZAKŁADÓW OPIEKI ZDROWOTNEJ w GRYFICACH
2. Siedziba: GRYFICE
3. Adres: UL. NIECHORSKA 27, 72-300 GRYFICE
4. Numer telefonu, faksu oraz adres poczty elektronicznej: Tel. 913842061, fax. 913842168 sekretariat@medicam.pl
5. Numer identyfikacyjny REGON: 000310284
6. Numer w Krajowym Rejestrze Sądowym: 0000001803
7. Data wpisu i numer rejestru podmiotów wykonujących działalność leczniczą: 000000017642 data wpisu to 31.07.1998 r.

8. Istotne i kluczowe zdarzenia z punktu widzenia SPZZOZ w Gryficach, które wpłynęły na obecny stan ekonomiczno-finansowy w 2025 roku to:

- dalszy wzrost minimalnych wynagrodzeń w ochronie zdrowia od lipca 2025 r., wynikający z ustawowych regulacji, co przełożyło się na istotny wzrost kosztów działalności, w szczególności w zakresie wynagrodzeń i pochodnych,
- Narodowy Fundusz Zdrowia kontynuował działania związane z finansowaniem świadczeń opieki zdrowotnej, w tym rozliczaniem nadwykonań. W przypadku świadczeń limitowanych utrzymano praktykę ich częściowego finansowania (często poniżej ceny nominalnej), co wpłynęło na poziom przychodów jednostki,
- utrzymująca się presja kosztowa związana z cenami energii, usług obcych oraz materiałów medycznych, pomimo stopniowego spadku inflacji, nadal oddziaływała negatywnie na koszty funkcjonowania szpitala,
- stabilizacja inflacji nie przełożyła się w pełni na obniżenie kosztów działalności operacyjnej, ze względu na wcześniejsze wzrosty cen oraz długoterminowe umowy zawarte na wyższych poziomach cenowych,
- sytuacja na rynku pracy, charakteryzująca się niską stopą bezrobocia, powodowała trudności w pozyskiwaniu kadry medycznej oraz presję na wzrost wynagrodzeń, w szczególności wśród personelu medycznego,

- stan środków pieniężnych na rachunkach bankowych szpitala wynikał głównie z akumulacji środków z lat ubiegłych, przeznaczonych na finansowanie planowanych inwestycji, w tym projektów współfinansowanych ze środków Unii Europejskiej w ramach perspektywy finansowej 2021–2027 oraz środków krajowych, w tym Krajowy Plan Odbudowy,
- stopniowe uruchamianie konkursów i naborów w ramach funduszy europejskich oraz środków krajowych wpłynęło na możliwości inwestycyjne jednostki, jednak proces ich realizacji pozostaje rozłożony w czasie.

II. Analiza sytuacji ekonomiczno-finansowej za poprzedni rok obrotowy

Ocena sytuacji ekonomicznej szpitala została opracowana w oparciu o teorię i zasady analizy wskaźnikowej, dostosowanej do warunków i specyfiki sektora ochrony zdrowia.

Interpretacja wyników analizy za rok 2025

W wyniku analizy wskaźników sporządzonej na podstawie sprawozdania finansowego za 2025 r., przy zastosowaniu metody punktowej, uzyskano 61 punktów, co stanowi 87,14% maksymalnej liczby punktów możliwej do uzyskania. Osiągnięty wynik świadczy o stabilnej sytuacji ekonomiczno-finansowej jednostki.

Wskaźniki w grupie zyskowności osiągnęły 60% maksymalnej wartości punktowej, co wskazuje na dodatni wynik finansowy jednostki oraz osiąganie zysku zarówno na poziomie działalności operacyjnej, jak i wyniku netto oraz efektywnego wykorzystania aktywów.

Wskaźniki w grupie płynności osiągnęły 88% maksymalnej punktacji. Wskaźnik płynności bieżącej wyniósł 2,96, co potwierdza zdolność jednostki do terminowego regulowania zobowiązań krótkoterminowych. Wskaźnik płynności szybkiej na poziomie 2,76 wskazuje, że szpital jest w stanie pokryć swoje zobowiązania bieżące przy wykorzystaniu najbardziej płynnych aktywów.

Wskaźniki w grupie efektywności osiągnęły 100% maksymalnej punktacji. Wskaźnik rotacji należności wskazuje na średni okres oczekiwania na wpływ należności wynoszący 40 dni. Wskaźnik rotacji zobowiązań informuje, że przeciętny okres regulowania zobowiązań bieżących wynosi 26 dni.

Wskaźniki w grupie zadłużenia osiągnęły 100% maksymalnej wartości punktowej. Wskaźnik zadłużenia aktywów wyniósł 20%, co oznacza, że majątek jednostki finansowany jest w niewielkim stopniu kapitałem obcym. Poziom ten należy uznać za bezpieczny i świadczący o wysokiej samodzielności finansowej. Zgodnie z tzw. „złotą regułą finansowania” wartość tego wskaźnika nie powinna przekraczać 50%.

Wskaźnik wypłacalności wyniósł 0,37 i potwierdza, że kapitały własne przewyższają zobowiązania jednostki, co świadczy o jej dobrej kondycji finansowej oraz zdolności do pokrycia zobowiązań.

Tab. 1 Analiza wskaźnikowa za rok 2025.

ANALIZA WSKAŹNIKOWA I PUNKTOWA SYTUACJI FINANSOWEJ za 2025r.

Lp	Wskaźniki	Metoda ustalenia	Przedziały wartości	Ocena punktowa	Wskaźnik	Ocena
1	2	3	4	5	6	7
I. WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI						
1.	Zyskowności netto	wynik netto x 100% / przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów + pozostałe przychody operacyjne + przychody finansowe	poniżej 0,0 % od 0,0% do 2,0 % powyżej 2,0% do 4,0% powyżej 4,0%	0 3 4 5	0,80%	3
2.	Zyskowności działalności operacyjnej	wynik z działalności operacyjnej x 100% / przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów + pozostałe przychody operacyjne	poniżej 0,0 % od 0,0% do 3,0 % powyżej 3,0% do 5,0% powyżej 5,0%	0 3 4 5	0,47%	3
3.	Zyskowność aktywów	wynik netto x 100% / Średni stan aktywów	poniżej 0,0 % powyżej 0,0% do 2,0 % powyżej 2,0% do 4,0% powyżej 4,0%	0 3 4 5	1,06%	3
RAZEM WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI			Maksymalna ocena pkt.	15	Uzyskane pkt.	9

II. WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI						
1.	Płynności bieżącej	aktywa obrotowe - należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy - krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne) / zobowiązania krótkoterminowe - zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe	poniżej 0,6 od 0,60 do 1,00 powyżej 1,00 do 1,50 powyżej 1,5 do 3,00 powyżej 3,00 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł	0 4 8 12 10	2,96	12

2.	Płynności szybkiej	aktywa obrotowe - należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy - krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne) - zapasy / zobowiązania krótkoterminowe - zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe	poniżej 0,50 powyżej 0,50 do 1,00 powyżej 1,00 do 2,50 powyżej 2,50 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł	0 8 13 10	2,76	10
RAZEM WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI			Maksymalna ocena pkt.	25	Uzyskane pkt.	22
III. WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI						
1.	Rotacji należności (w dniach)	średni stan należności z tytułu dostaw i usług x liczba dni w okresie (365) / przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	poniżej 45 dni od 45 dni do 60 dni od 61 dni do 90 dni powyżej 90 dni	3 2 1 0	39	3
2.	Rotacji zobowiązań (w dniach)	średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług x liczba dni w okresie (365) / przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	do 60 dni od 61 dni do 90 dni powyżej 90 dni	7 4 0	26	7
RAZEM WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI			Maksymalna ocena pkt.	10	Uzyskane pkt.	10
IV. WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA						
1.	Zadłużenia aktywów %	(zobowiązania długoterminowe + zobowiązania krótkoterminowe + rezerwy na zobowiązania) x 100% / aktywa razem	poniżej 40 % od 40% do 60% powyżej 60% do 80% powyżej 80%	10 8 3 0	20%	10
2.	Wypłacalności	zobowiązania długoterminowe + zobowiązania krótkoterminowe + rezerwy na zobowiązania / fundusz własny	od 0,00 do 0,50 od 0,51 do 1,00 od 1,01 do 2,00 od 2,01 do 4,00 powyżej 4,00 lub poniżej 0,00	10 8 6 4 0	0,37	10
RAZEM WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI			Maksymalna ocena pkt.	20	Uzyskane pkt.	20
SUMA PUNKTÓW			Maksymalna ocena pkt.	70	Uzyskane pkt.	61

W wyniku analizy wskaźników sporządzonej na podstawie sprawozdania finansowego za 2025 rok przy zastosowaniu metody punktowej uzyskano 61 punktów co stanowi 87,14% maksymalnej liczby punktów możliwej do uzyskania i świadczy o stabilności ekonomiczno-finansowej jednostki.

(Przypisanie punktów pomiędzy poszczególne grupy wskaźników ekonomicznych odzwierciedla ich znaczenie w ocenie ekonomiczno-finansowej spzoz. Samodzielne zakłady opieki zdrowotnej zgodnie z ustawą o działalności leczniczej nie są nastawione na osiągnięcie zysku).

III. Prognoza sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne trzy lata obrotowe

Opis przyjętych założeń

Samodzielny publiczny zakład opieki zdrowotnej prowadzi gospodarkę finansową na zasadach określonych w ustawie z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej. Prognoza sytuacji ekonomiczno-finansowej na lata 2026–2028 została opracowana na podstawie danych finansowych Zakładu, z uwzględnieniem planowanych przychodów, kosztów oraz założeń dotyczących realizacji świadczeń zdrowotnych. SPZOZ pokrywa z posiadanych środków i uzyskiwanych przychodów koszty działalności oraz reguluje zobowiązania. W prognozach sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne trzy lata obrotowe założono osiągnięcie dodatniego wyniku finansowego.

Przyjęte wskaźniki makroekonomiczne

Rząd przyjął **Wieloletni Plan Finansowy Państwa na lata 2025–2028 (WPFP)**, który uwzględnia aktualne uwarunkowania makroekonomiczne oraz prognozy na kolejne lata.

Przyjęty scenariusz zakłada stabilizację wzrostu gospodarczego po okresie odbudowy oraz stopniowe osiąganie równowagi makroekonomicznej. W latach 2026–2028 tempo wzrostu PKB utrzymuje się na umiarkowanym, stabilnym poziomie, przy jednoczesnym wygasaniu presji inflacyjnej.

Inflacja w analizowanym okresie zbliża się do celu inflacyjnego, natomiast sytuacja na rynku pracy pozostaje stabilna, z niską stopą bezrobocia.

Wskaźnik	2026	2027	2028
PKB	3,1%	3,0%	2,9%
Inflacja (CPI)	3,0%	2,5%	2,5%
Stopa bezrobocia (BAEL)	5,0%	4,9%	4,9%

Przy opracowaniu prognozy uwzględniono założenia makroekonomiczne wynikające z Wieloletniego Planu Finansowego Państwa.

Działalności państwa ujętej w obszarze funkcji 20. „Zdrowie” przypisano cel: **zwiększenie bezpieczeństwa zdrowotnego społeczeństwa poprzez zapewnienie trwałego dostępu do świadczeń opieki zdrowotnej**, ze szczególnym uwzględnieniem świadczeń ratujących życie.

Ponadto kontynuowane będą wieloletnie programy zdrowotne, w tym w szczególności związane z rozwojem medycyny transplantacyjnej, poprawą dostępności świadczeń specjalistycznych oraz wzmacnianiem systemu ochrony zdrowia.

Wpływ uwarunkowań makroekonomicznych na sytuację finansową szpitala

Prognozowany umiarkowany wzrost gospodarczy oraz stabilizacja inflacji w latach 2026–2028 będą sprzyjać większej przewidywalności warunków funkcjonowania podmiotów leczniczych. Spadek dynamiki cen ograniczy presję kosztową, jednak poziom inflacji nadal będzie oddziaływał na koszty zakupu leków, materiałów medycznych oraz usług obcych.

Stabilna sytuacja na rynku pracy, przy utrzymującej się niskiej stopie bezrobocia, będzie nadal generować presję na wzrost wynagrodzeń w sektorze ochrony zdrowia, co stanowi istotny czynnik kosztowy w działalności szpitala.

Jednocześnie przewidywana stabilizacja makroekonomiczna może sprzyjać bardziej przewidywalnemu poziomowi finansowania świadczeń ze środków publicznych, w tym w ramach kontraktów z Narodowym Funduszem Zdrowia, co ma kluczowe znaczenie dla utrzymania płynności finansowej jednostki.

Podstawą określenia prognozowanych przychodów są zawarte umowy na 2026r .

Szacunków dokonano z uwzględnieniem regulacji dotyczących zmian finansowania świadczeń w 2026 roku.

Wykaz umów na finansowanie świadczeń ze środków publicznych zawartych na dzień sporządzenia raportu:

Lp	Nr umowy Nr umowy wg SIK CH	Nr pierwotny	Rodzaj świadczeń	Status	Data podpisania	Od daty	Do daty
1.	N:160000726260001 N:160000726260001	11-01-25-27	K: SOK N: ŚWIADCZENIA ZDROW KONTRAKTOWANE ODRĘBN	Zatwierdzony	2025-12-10	2026-01-01	2026-12-31
2.	N:160000726260002 N:160000726260002	05-19-006	K: REH N: REHABILITACJA LECZNICZA	Zatwierdzony	2025-12-10	2026-01-01	2026-06-30
3.	N:160000726260003 N:160000726260003	03-05-21-09	K: SZP N: LECZENIE SZPITALNE	Zatwierdzony	2025-12-11	2026-01-01	2026-06-30
4.	N:160000726260004 N:160000726260004	03-08-23-23	K: SZP N: LECZENIE SZPITALNE	Zatwierdzony	2025-12-19	2026-01-01	2026-12-31
5.	N:160000726260005 N:160000726260005	04-18-06	K: PSY N: OPIEKA PSYCHIATRYCZNA LECZENIE UZALEŻNIEŃ	Zatwierdzony	2025-12-17	2026-01-01	2026-06-30
6.	N:160000726260007 N:160000726260007	02-01-18-296	K: AOS N: AMBULATORYJNA SPECJALISTYCZNA	Zatwierdzony	2025-12-15	2026-01-01	2026-06-30

Kwoty kosztów i wydatków ujęte w prognozie stanowią koszty i wydatki związane z realizacją umów z płatnikiem publicznym oraz innych przychodów, planowane do sfinansowania wydatki w ramach projektów i programów wieloletnich w tym związane z programami współfinansowanymi udziałem środków zagranicznych a także wydatki wynikające z umów.

Kwoty kosztów i wydatków ujęte w prognozie stanowią koszty i wydatki związane z realizacją umów z płatnikiem publicznym oraz innych przychodów. W prognozach ujęto również zaplanowane do sfinansowania wydatki w ramach projektów i programów wieloletnich w tym związane z programami współfinansowanymi udziałem środków zagranicznych a także wydatki inwestycyjne na lata 2026-2028r.

Tab. 2 Analiza wskaźnikowa – prognoza na lata 2026-2028

Tabela wskaźników a) wartość

TABELA PODSUMOWUJĄCA WYNIKI OCENY SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ - PROGNOZA NA LATA 2026-2028

Grupa	Wskaźniki	2026		2027		2028	
		Wskaźnik	Ilość punktów	Wskaźnik	Ilość punktów	Wskaźnik	Ilość punktów
I. WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI	Wskaźnik zyskowności netto (%)	0,10%	3	0,73%	3	1,09%	3
	Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	-0,22%	0	0,43%	3	0,79%	3
	Wskaźnik zyskowność aktywów (%)	0,14%	3	1,06%	3	1,64%	3
	Razem		6		9		9
II. WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI	Wskaźnik bieżącej płynności	2,39	12	1,98	12	1,65	12
	Wskaźnik szybkiej płynności	2,19	13	1,77	13	1,43	13
	Razem		25		25		25
III. WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI	Wskaźnik rotacji należności (w dniach)	36	3	36	3	36	3

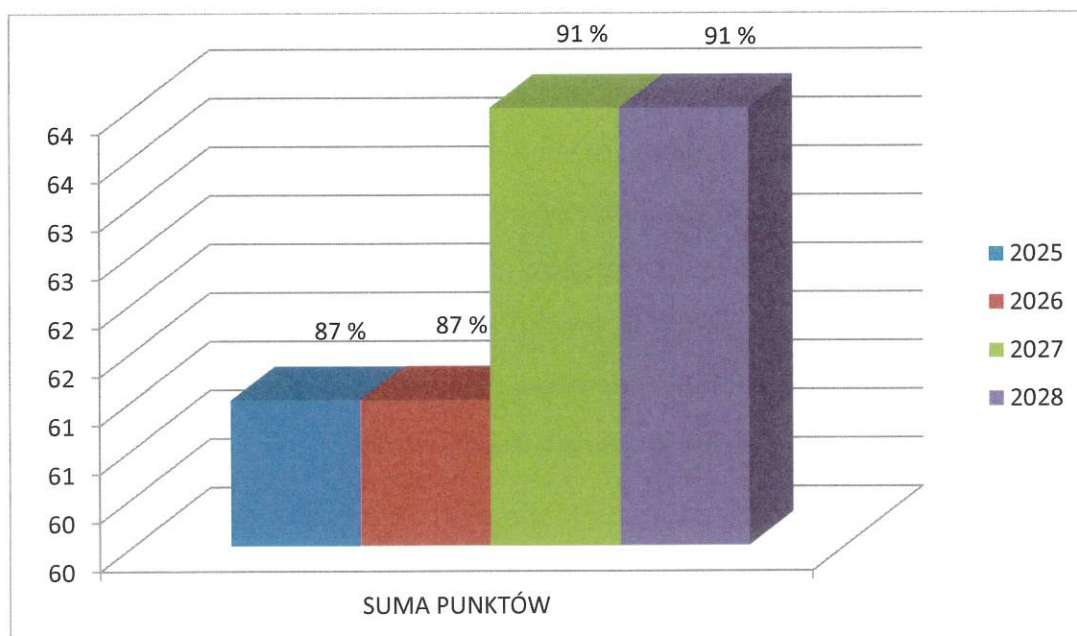
	Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	25	7	25	7	25	7
Razem		10		10		10	

IV. WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA	Wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	20%	10	21%	10	21%	10
	Wskaźnik wypłacalności	0,37	10	0,37	10	0,36	10
Razem		20		20		20	
Łączna wartość punktów		61		64		64	

b) punkty

TABELA PUNTÓW OGÓŁEM ZA LATA 2026-2028

Wskaźniki	2026	2027	2028
Wskaźnik zyskowności netto (%)	3	3	3
Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	0	3	3
Wskaźnik zyskowność aktywów (%)	3	3	3
Wskaźnik bieżącej płynności	12	12	12
Wskaźnik szybkiej płynności	13	13	13
Wskaźnik rotacji należności (w dniach)	3	3	3
Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	7	7	7
Wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	10	10	10
Wskaźnik wypłacalności	10	10	10
RAZEM	61	64	64



Podsumowanie:

Maksymalna liczba punktów możliwych do uzyskania wynosi 70.

W analizowanych latach udział uzyskanych punktów w stosunku do maksymalnej ich liczby kształtował się następująco:

w 2025 r. – 87,14%, w 2026 r. – 87,14%, w 2027 r. – 91,43%, w 2028 r. – 91,43%, co świadczy o dobrej i stabilnej sytuacji ekonomiczno-finansowej SPZZOZ w Gryficach.

Uzyskanie co najmniej 60% możliwej liczby punktów w kategorii wskaźników zyskowności, 100% w kategorii wskaźników płynności oraz 100% punktacji w zakresie wskaźników efektywności i zadłużenia potwierdza stabilność ekonomiczno-finansową jednostki oraz wskazuje na prawidłowe i efektywne zarządzanie jej działalnością.

III. Informacja o istotnych zdarzeniach mających wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową:

Nastąpiło zwiększenie finansowania NFZ związane z Ustawą o sposobie ustalania najniższego wynagrodzenia zasadniczego niektórych pracowników zatrudnionych w podmiotach leczniczych. Jednak wzrost minimalnego wynagrodzenia nastąpił także w innych obszarach gospodarki, co ma wpływ na koszty usług świadczonych przez firmy outsourcingowe (np. sprzątanie, pomoc medyczna przy pacjencie) i nie zostało zrekomensowane zwiększeniem środków po stronie przychodów.

Istotne jest podwyższenie cen mediów w tym zwłaszcza energii oraz materiałów zużywanych do leczenia oraz pozostałych, związane z inflacją, a także oczekiwań płacowych pracowników zatrudnionych na umowach cywilno-prawnych, którzy oczekują wzrostu wynagrodzenia adekwatnego do podwyżek pracowników na umowach o pracę oraz pokrycia kosztów inflacji, co powoduje większy wzrost kosztów niż przychodów.

W działalności inwestycyjnej uwzględnia się inwestycje, remont, modernizację przychodni i mikrobiologii, oraz stopniowy remont/modernizację oddziałów szpitalnych i poradni w miarę pozyskiwania środków unijnych lub krajowych zewnętrznych.

Sytuacja ekonomiczno-finansowa

Wielkość funduszy własnych samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej na koniec poprzedniego roku obrotowego (2025 r.):

- a) fundusz podstawowy 24.298.525,44zł
- b) fundusz zapasowy 84.981.007,26 zł
- c) fundusz rezerwowy z aktualizacji wyceny 0 zł
- d) zysk (strata) z lat ubiegłych 0,00 zł
- e) wynik finansowy (niepodzielony zysk lub niepokryta strata) 2.198.020,97 zł

RAZEM 111.477.553,67 zł

Podsumowanie

Podstawową działalnością samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej jest działalność lecznicza polegająca na udzielaniu świadczeń zdrowotnych finansowanych ze środków publicznych. Samodzielny publiczny zakład opieki zdrowotnej nie jest jednostką nastawioną na osiąganie zysku, lecz na realizację zadań w zakresie ochrony zdrowia publicznego.

Zasadniczym celem działania podmiotów leczniczych realizujących usługi finansowane lub współfinansowane przez Narodowy Fundusz Zdrowia jest zapewnienie ciągłości i dostępności świadczeń opieki zdrowotnej, zgodnie z potrzebami zdrowotnymi społeczeństwa oraz w ramach gwarantowanych przez państwo świadczeń.

SPZZOZ w Gryficach udziela świadczeń zdrowotnych finansowanych ze środków publicznych osobom uprawnionym na podstawie obowiązujących przepisów, nieodpłatnie lub – w przypadkach określonych przepisami prawa – za częściową lub całkowitą odpłatnością. Opłaty za świadczenia odpłatne ustalane są w oparciu o rzeczywiste koszty realizacji procedur medycznych.

Celem działalności SPZZOZ w Gryficach jest zapewnienie stabilnego funkcjonowania jednostki poprzez równoważenie przychodów i kosztów, przy jednoczesnym zachowaniu wysokiej jakości udzielanych świadczeń zdrowotnych.

Uzyskane wyniki analizy ekonomiczno-finansowej za 2025 r. oraz prognozy na lata 2026–2028, w tym osiągnięcie co najmniej 60% możliwej liczby punktów w zakresie wskaźników zyskowności, 88% w zakresie płynności oraz maksymalnych wartości dla wskaźników efektywności i zadłużenia, wskazują na utrzymującą się stabilną sytuację finansową jednostki.

Osiągnięte parametry potwierdzają zdolność SPZZOZ w Gryficach do bieżącego regulowania zobowiązań, efektywnego gospodarowania posiadanymi zasobami oraz realizacji powierzonych zadań w zakresie zabezpieczenia świadczeń zdrowotnych dla mieszkańców regionu.

Mając na uwadze przedstawione wyniki oraz prognozy, należy stwierdzić, że obecna sytuacja ekonomiczno-finansowa SPZZOZ w Gryficach nie wskazuje na zagrożenie dla kontynuacji działalności jednostki, a jej funkcjonowanie w kolejnych latach pozostaje stabilne i zabezpiecza realizację zadań w zakresie zapewnienia mieszkańcom dostępu do świadczeń opieki zdrowotnej.

Samodzielny Publiczny Zespół
Zakładów Opieki Zdrowotnej w Gryficach
72-300 Gryfice, ul. Niechorńska 27
tel. 91 384 33 98, fax 91 384 21 69
tel. centrali 91 384 20 61, fax 269
NIP 857-16-88-660, R. 000310284
(13)

Z-CADYREKTORA
ds. lecznictwa
SPZZOZ w Gryficach

lek.med. Andrzej Gorzka

GŁÓWNY KSIĘGOWY
SPZZOZ w Gryficach

Ewa Prystas

13.05.2026r.

SPECJALISTA

Działu Planowania i Analiz

mgr Magdalena Gołębiowska

